

**PG-52**

## **CONVOCATORIA DE MAESTRIA**

**Universidad de las Ciencias Informáticas, Habana, Cuba  
Centro de Estudios en Gestión de Proyectos y Toma de  
Decisiones**

El **Centro de estudios en Gestión de Proyectos y Toma de Decisiones** de la **Universidad de las Ciencias Informáticas (UCI)** y el grupo coordinador de la **Maestría en Gestión de Proyectos** convocan como parte de la **Red Colaborativa de Ingeniería e Gestión de Proyectos** a todos los interesados a inscribirse en 6ta Edición de la Maestría en Gestión de Proyectos.

### **TÍTULO QUE ADQUIERE EL ASPIRANTE AL CONCLUIR LOS ESTUDIOS DEL PROGRAMA**

- ✓ Máster en Gestión de Proyectos

### **MODALIDAD**

Tiempo parcial con elementos de formación a Distancia 3 años.

### **FECHAS IMPORTANTES Y CRONOGRAMA DE LA EDICIÓN**

- Fecha de inicio de la edición mayo del 2022
- Fecha de cierre de la edición mayo del 2025
- Recepción de solicitudes hasta el 5 de mayo 2022
- Notificación de aceptación 12 de mayo 2022
- Impartición de cursos y adquisición por los estudiantes de créditos lectivos. Esta actividad se podrá realizar durante la duración del programa, e lanzarán convocatorias para los cursos en tres periodos en cada año (enero-marzo, mayo-julio, septiembre-noviembre). Inicio de cursos de la 6ta edición mayo del 2022
- En paralelo el estudiante debe adquirir créditos no lectivos a partir de las actividades descritas en el programa.

- Se realizan seminarios del grupo de investigación con frecuencia mensual donde los estudiantes deberán presentar resultados parciales de la investigación y la memoria escrita, cada vez que sean convocado. Deben adquirir créditos por su participación en seminarios de investigación.
- Se organizarán tribunales para defensas de la maestría cada vez que sean necesarios y existan maestrantes que cumplan con los requisitos establecidos para poder organizar la defensa final de la memoria escrita. Cada estudiante avanzará según su capacidad y su disponibilidad de tiempo u otros recursos.

### **REQUISITOS GENERALES DE INGRESO**

Para ingresar en la maestría se exigen los siguientes requisitos:

- ✓ Ser graduado universitario que se acredita con una copia del título o certificado de graduación.
- ✓ Cumplir con los requerimientos establecidos para la enseñanza de posgrado en Cuba.
- ✓ Para el caso de los extranjeros que estén interesados en matricular en el programa de posgrado existen requisitos adicionales que deberán cumplir y que están descritos en las resoluciones vigentes.

### **ENTREGA DE DOCUMENTOS PARA LA SOLICITUD:**

Los documentos deben ser entregados en el Centro de Estudio de Gestión de Proyectos y Toma de Decisiones, ubicado en la Universidad de las Ciencias Informáticas. Cualquier duda será atendida en las vías establecidas en la información de contacto referida al final de este documento.

Para su solicitud debe entregar planillas

- PG-01 Solicitud de Matricula
- PG-50 Curriculum Vitae
- Fotocopia de título cotejada en la institución donde se gradúo el solicitante.
- Fotocopia de Carne de identidad.

Todas las planillas podrá encontrarlas en sitio <https://gespro.uci.cu> ver los enlaces correspondientes desde la página principal.

La entrega de las solicitudes se hará por correo electrónico a la cuenta [maestriagp@uci.cu](mailto:maestriagp@uci.cu)

### **ADMISIÓN:**

El comité académico se reúne, revisa la documentación entregada en las solicitudes y partir de esto conforma la matrícula inicial de la maestría.

### **COSTOS DE REGISTRO**

Para los ciudadanos cubanos la formación de posgrado es gratuita como plantea la constitución vigente de la República de Cuba.

Los extranjeros deberán comunicarse para la inscripción con la coordinación del programa de maestría y con la dirección de transferencia tecnológica de la Universidad de las Ciencias Informáticas. Correo. [servicios.academicos@uci.cu](mailto:servicios.academicos@uci.cu)

### **OBJETIVOS**

- Proyectar estrategias de desarrollo para instituciones orientadas a proyectos y la transformación organizacional.
- Gestionar proyectos con un uso adecuado de las técnicas de dirección integrada de proyectos alineada con estándares internacionales y las nuevas tecnologías de la información y las comunicaciones.
- Elaborar, ejecutar, controlar y asesorar proyectos de investigación e innovación y producción.
- Gestionar bases de datos y bibliotecas personales que permitan elaborar revisiones sistemáticas y garantizar el análisis de tendencias internacionales.
- Introducir buenas prácticas de investigación desarrollo e innovación en la problemática de gestión de proyectos e ingeniería de proyectos con un alto grado de independencia cognoscitiva.

### **PERFIL PROFESIONAL DEL EGRESADO**

Atendiendo a los objetivos de esta maestría, que prefiguran el estado deseado a alcanzar por los maestrantes mediante las transformaciones que en ellos se logran como resultado del programa, se define entonces de la manera más general, el perfil del egresado como:

Profesional con un dominio de métodos de investigación, desarrollo e innovación, amplia cultura científica y conocimientos avanzados en la gestión de conocimiento, ingeniería de software, técnicas de dirección, elaboración, ejecución y dirección integrada de proyectos, el cual ha desarrollado habilidades para el trabajo docente, de investigación, desarrollo e innovación y de gestión, capaz de crear enfoques o propuestas novedosas en este campo, preparado en fin, para realizar con eficacia y eficiencia las siguientes funciones:

- Dirigir y gerenciar proyectos.
- Elaborar, ejecutar y dirigir proyectos de investigación, desarrollo e innovación en disímiles campos de la actividad humana.
- Proyectar estrategias de desarrollo en organizaciones orientadas a proyectos.
- Dirigir y laborar en oficinas de gestión de proyectos.
- Realizar investigaciones, desarrollo e innovación en gestión de proyectos e ingeniería de software desarrollando nuevos conocimientos. Ejecutar asesorías y dirigir instituciones que se dediquen a la gestión de proyectos.

Se pretende además, contribuir a la formación de especialistas preparados para el desarrollo de investigaciones y la innovación en el ambiente del desarrollo de proyectos con conocimientos y competencias adquiridos para la formación de líderes de proyectos, analistas de sistemas, especialistas en gestión de la calidad, gestión de recursos humanos, gestor de costos, gestor de servicios de soporte y arquitectos de sistemas.

### **ESTRUCTURA DEL PROGRAMA**

Para recibir el título de Máster deberá acumularse un mínimo de 62 créditos por concepto de actividades lectivas, investigación, desarrollo e innovación y actividades no lectivas asociadas al ejercicio académico. Cada crédito lectivo equivale a 30 horas totales de trabajo del estudiante que incluye actividades lectivas presenciales, semipresenciales y otras actividades independientes. Las actividades independientes pueden ser prácticas, actividades profesionales, publicaciones científicas, preparación para evaluaciones sistemáticas y finales, redacción de textos, investigaciones u otras necesarias para lograr el objetivo propuesto; como establece el capítulo 3 del artículo 14.1 de la Resolución 140/19.

Los cursos obligatorios se centran en los conocimientos básicos de la gestión de proyectos mientras que los cursos opcionales complementan la formación de los aspirantes en los diferentes escenarios de actuación de los egresados de la maestría. En todas las actividades se fomenta el desarrollo de habilidades para la investigación y la innovación.

Para obtener el título los maestrantes deberán obtener un mínimo de 62 créditos distribuidos como muestra la muestra en la Tabla 1. Del total de créditos requeridos el programa dedica el 93.5 % a las siguientes actividades principales, que contribuyen directamente al perfil declarado:

- Cursos obligatorios aportan 12 créditos.

- Cursos opcionales donde los estudiantes deben cursar hasta 5 cursos acumulando hasta 15 créditos.
- Créditos libres 4, que se obtienen a través de cursos, entrenamientos, participación en proyectos reales avalados u otras formas organizativas del posgrado fuera del programa en el que está matriculado el estudiante..
- Seminario de investigación en gestión de proyectos hasta 12 créditos.
- Publicación de resultados en revistas y eventos arbitrados con temas de gestión de proyectos hasta 10 créditos.
- La presentación y defensa de la memoria escrita 9 créditos que no excede el 15% del total de créditos.

Todas las actividades principales podrán realizarse combinando sesiones presenciales y sesiones de trabajo online según corresponda.

*Tabla 1 Resumen del plan de estudio por actividades de formación y créditos del Programa*

Actividades de formación por períodos	Tributa a actividad principal (perfil)	Crédito Obligatorio	Crédito Opcional	Total de Créditos	Horas de Trabajo		
					HT D	HT I	Total
<b>Período 1</b>							
Curso Dirección Integrada de Proyectos	x	x		3	36	54	90
Curso Gestión de Alcance y Tiempo	x	x		3	36	54	90
Curso Gestión de Costos y Adquisiciones	x	x		3	36	54	90
Curso Buenas prácticas para la investigación	x	x		3	36	54	90
Curso Gestión de la Calidad	x		x	3	36	54	90
Curso Transformación Digital	x		x	3	36	54	90
Curso Recursos Humanos y liderazgo	x		x	3	36	54	90

Curso Negociación	x		x	3	36	54	90
Curso Gestión de Riesgos	x		x	3	36	54	90
Curso Sostenibilidad y factibilidad de proyectos	x		x	3	36	54	90
Curso Inteligencia artificial aplicada a proyectos	x		x	3	36	54	90
Curso Tendencias y Estándares BIM	x		x	3	36	54	90
Curso Proyectos de inversión con BIM			x	3	36	54	90
Período 2							
Créditos libres			x	4	16	104	120
Publicación en revistas y eventos arbitrados	x	x		10	60	204	300
Seminario de investigación gestión de proyectos	x	x		12	72	288	360
Presentación y defensa de la memoria escrita	x	x		9	70	200	270
<b>Total de créditos requeridos mínimo para obtener el título y horas.</b>		43	19	62	542	1318	1860

Tabla 2 Profesores por cada tipo de actividad

Cursos	Tipo de actividad	Interacción estudiante	Interacción de profesores	Profesores y tutores
--------	-------------------	------------------------	---------------------------	----------------------

**MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS**  
**CENTRO DE ESTUDIOS EN GESTIÓN DE**  
**PROYECTOS Y TOMA DE DECISIONES**

Curso Dirección Integrada de Proyectos	Asincrónica	Profesor/ estudiante/ tutor	Alta	Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez, Dr.C Gesdys Ernesto Jímenez Moya, Dr.C Pascual Verdecia Vicet
Gestión de Alcance y Tiempo		Estudiante/ medios tecnológico		Dr.C Surayne Torres López, Dr.C Febe Ángel Ciudad Ricardo, Dr.C Iliana Pérez Pupo
Gestión de Costos y Adquisiciones				Dr.C Roberto Delgado Victore, Dr.C Marieta Peña Abreu, Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez
Buenas prácticas para la investigación				Dr.C Iliana Pérez Pupo, Dr.C Surayne Torres López, Dr.C Francisco Andrés Cano
<b>Cursos Opcionales (Especializados)</b>				
Gestión de la Calidad	Asincrónica	Profesor/ estudiante/ tutor	Alta	Dr.C Surayne Torres López, Dr.C Yamilis Fernández Pérez, Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez
Transformación digital		Estudiante/ medios tecnológico		Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez, Dr.C Iliana Pérez Pupo, Dr.C Gesdys Ernesto Jímenez Moya, Dr.C Julio Madera Quintana
Recursos Humanos y liderazgo				Dr.C Surayne Torres López, Dr.C Mario González Arencibia, Dr.C Armando Pérez Fuentes, MSc Daisy Oropesa Méndez
Negociación				Dr.C Mario González Arencibia, MSc Daisy Oropesa Méndez, Dr.C Armando Pérez Fuentes

Gestión de Riesgos				Dr.C Pascual Verdecia Vicet, Dr.C Yeleny Zulueta Velis
Sostenibilidad y factibilidad de proyectos				Dr.C Juan Antonio Placencia, Dr.C Marieta Peña Abreu
Inteligencia artificial aplicada a proyectos				Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez, Dr.C Iliana Pérez Pupo, Dr.C Julio Madera Quintana
Tendencias y Estándares BIM				Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez, Dr.C Juan Antonio Placencia, Dr.C Gesdys Ernesto Jiménez Moya, MSc Daisy Oropesa Méndez
Proyectos de inversión con BIM				Dr.C Roberto Delgado Victore, Dr.C Pascual Verdecia Vicet Dr.C Francisco Andrés Cano Alonso
Otros créditos que incluye las actividades asociadas a la investigación				
Créditos libres	Asincrónica	Estudiante/ tutor/escenario laboral	Baja	Tutor
Publicación en revistas y eventos	Sincrónica		Media	Tutor
Seminario de investigación	Sincrónica	Profesor/ estudiante/ tutor	Alta	Grupo de investigación y miembros del claustro
Presentación y defensa de la memoria escrita	Sincrónica			Profesores del claustro de tribunales designados

## SISTEMA DE EVALUACIÓN DE LOS CURSOS

El sistema de evaluación se organiza de tres formas fundamentales:

1. La evaluación de los cursos obligatorios y opcionales que forman parte del programa. En este sentido la evaluación final del curso con independencia de la modalidad de impartición se conforma a partir de la agregación de las tareas en cada uno de los temas. Además, se



aplicarán cuestionarios para determinar sus destrezas y habilidades en solución de conflictos, toma de decisiones y trabajo en equipo.

2. La evaluación de la memoria escrita que tiene lugar a partir de evaluaciones parciales en los seminarios de investigación y la evaluación de la memoria escrita como ejercicio final. Cumpliendo con el procedimiento que se describe en la sección de *Evaluación de la memoria escrita*.
3. La evaluación y asignación de créditos por las actividades: seminarios de investigación, créditos libres y créditos por publicaciones en revistas y eventos, se describe en la sección *Sistema de evaluación de las actividades no lectivas*.

### **Evaluación de la memoria escrita**

La presentación y defensa de la memoria escrita aporta 9 créditos y será resultado de actividades de investigación, desarrollo y/o innovación en forma de trabajo de tesis, libro o proyecto bajo las normas establecidas por el programa. El tema que defiende el maestrante debe ser aprobado por el comité académico de la maestría y debe corresponder con un resultado científico-técnico que exprese la solución de un problema teórico o práctico relacionado con la gestión de proyectos y en consonancia con los objetivos del programa de posgrado. Para el desarrollo del trabajo final cada maestrante deberá tener un tutor el cual será aprobado por el Comité Académico del programa de maestría.

En cualquier caso, el trabajo final se presentará en una memoria escrita donde se exige la demostración de las habilidades requeridas, rigor teórico o metodológico y conocimiento del estado del arte nacional e internacional de los temas abordados. La memoria deberá ser escrita en español, será individual, su estructura y organización seguirá los lineamientos establecidos por el reglamento de posgrado vigente y los del programa de maestría.

La defensa de la memoria escrita puede realizarse de forma presencial o combinando etapas presenciales con etapas no presenciales asistidas por las TICS y en todos los casos se deben cumplir las disposiciones sanitarias establecidas por las autoridades de salud pública.

### **Sistema de evaluación de las actividades no lectivas**

Las actividades no lectivas asociadas a los ejercicios académicos serán evaluadas por el comité académico tomando en cuenta su relación y contribución respecto al cumplimiento de los objetivos del programa:

- Créditos libres se otorgan 4 créditos.

- Seminario de investigación gestión de proyectos, por la participación de los maestrantes en el seminario del grupo de investigación.
- Publicación en revistas y eventos arbitrados se otorgan 10 créditos. Forma parte de esta actividad: la presentación de trabajos en eventos científicos relacionados con la gestión por proyectos, la publicación de artículos en revistas nacionales e internacionales y los resultados de proyectos de investigación e innovación. Se exigirá por parte del comité académico que exista un balance entre las diferentes formas de obtención de los créditos no lectivos.

Los maestrantes podrán recibir créditos no lectivos por los siguientes conceptos:

- Publicación de artículos en revistas o series indexadas en Nivel 1, cuatro créditos.
- Publicación de artículos en revistas o series indexadas en Revistas de Nivel 2, tres créditos.
- Presentación de trabajos a eventos científicos arbitrados y talleres de generalización de conocimientos afines, hasta dos créditos por eventos en correspondencia con el impacto del evento.
- Publicaciones arbitradas en series científicas arbitradas de instituciones, un crédito.
- Reportes de investigaciones terminadas y reportes técnicos avalados por consejos científicos, programas ramales o nacionales, hasta 3 créditos en dependencia del impacto económico y social.
- Registros de derecho de autor hasta 2 créditos y patentes 3 créditos.

Para notificar la evaluación de estas actividades el comité académico emite un único dictamen donde hace referencia a las tres actividades y que se complementa con los certificados que justifiquen la realización de estas actividades por el estudiante.

#### **COMPOSICIÓN DEL COMITÉ ACADÉMICO**

<b>Nombre</b>	<b>Función</b>	<b>Email</b>	<b>Categoría Docente / Investigativa</b>
Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez	Coordinador, miembro	<a href="mailto:ppp@uci.cu">ppp@uci.cu</a>	Profesor Titular
Dr.C Roberto Delgado Victore	Miembro	<a href="mailto:robertodv@uci.cu">robertodv@uci.cu</a>	Profesor Titular

Dr.C Armando Pérez Fuentes	Miembro	<a href="mailto:armandopf@uci.cu">armandopf@uci.cu</a>	Profesor Titular
Dr.C Surayne Torres López	Miembro	<a href="mailto:storres@uci.cu">storres@uci.cu</a>	Profesor Asistente
Dr.C Gerdys Ernesto Jiménez Moya	Miembro	<a href="mailto:gejimenez@uci.cu">gejimenez@uci.cu</a>	Profesor Asistente

### **INFORMACION DE CONTACTO**

Grupo Coordinador de la Maestría de Gestión de Proyectos

Centro de Estudio en Gestión de Proyectos y Toma de Decisiones

Universidad de las Ciencias Informáticas

Dirección Postal: Carretera a San Antonio de los Baños, Km. 2 ½. Torrens,  
La Lisa, La Habana, Cuba.

Correo electrónico: [maestriagp@uci.cu](mailto:maestriagp@uci.cu)

Teléfono: (53)(7) 8358282, (53)(7) 8358283

Coordinador de la Maestría: Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez

### **PATROCINADORES:**

