**Proceso Inversionista**

**Segundo Seminario de Gestión de Proyectos. UCI.**.   **Informe de la reunión.** Lugar. MEP. Fecha 15/11/2021. Hora 2 pm

**Objetivo:** Desarrollar el Estado del Arte del Proceso Inversionista en Cuba, a partir de un documento inicial, con el propósito de lograr la interacción de los especialistas interesados en el tema.

El seminario forma parte del proyecto de la UCI, enmarcado en el Parque Tecnológico de la Habana. Documentos de base. Decreto 327, ISO 21500, PMBOK. Lineamientos del PCC.

**Participantes:** Jesús Lacera Linde, Adrián Castellanos Martínez, Graciella González Quintans (Frente de Proyectos); Ramon Sergio Medina Herrera, (MICONS); Jorge Enrique Correa Matos, Adalberto Mora González (MIC); Pedro Piñero Pérez, Marieta Peña Abreu, Roberto Delgado Victore (UCI).

**Desarrollo de la reunión.**

**Comportamiento histórico del Proceso Inversionista.** Estado del arte. Marco teórico. Resolución 91, Decreto 327.

Se brindó un resumen que fue circulado con anterioridad por el correo electrónico, destacando las características de la Resolución 91, el Decreto 327 y los aspectos principales tratados en los Lineamientos del PCC en el 8vo Congreso del PCC referentes al proceso inversionista expresados a continuación:

**Ideas, Conceptos y Directrices, contenidas en el Informe Central del 8vo Congreso del PCC. Mayo / 2021. Proceso inversionista**

“se requiere consolidar el proceso inversionista, sobre la base de su integralidad, sin espacio para las chapucerías y la improvisación, potenciar la productividad y la eficiencia en el desempeño del sector estatal de la economía, en las esferas que determinan el desarrollo del país, al tiempo que se flexibilizan o institucionalizan las formas de gestión no estatales”

“es hora de desterrar de nuestras mentes prejuicios del pasado asociados a la inversión extranjera y asegurar una correcta preparación y diseño de nuevos negocios con la participación del capital extranjero”

“Priorizar las actividades de mantenimiento constructivo y tecnológicos, así como las reparaciones capitalizables en todas las esferas de la economía”

**Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución. Para el periodo 2021 – 2026. Junio 2021.** IV. Política Inversionista. Lineamientos.

“Las inversiones fundamentales responderán a la estrategia de desarrollo del país a corto, mediano y largo plazos, incorporando nuevas técnicas de dirección al proceso y erradicando las causas que inciden su ineficiencia, en particular las dificultades en los estudios de factibilidad y la preparación del personal técnico”.

“Elevar la exigencia, el control, la preparación, categorización y los incentivos a los inversionistas, para que jerarquicen la atención integral y garanticen la calidad del proceso inversionista, lograr el acotamiento de los cronogramas, el ahorro de recursos y el presupuesto en las inversiones.”

“las inversiones aprobadas deben recuperarse con sus resultados y realizase fundamentalmente, con financiamientos externos. el reembolso del financiamiento externo deberá estará acorde con la estructura de pago que genere el rendimiento de la inversión”

“Generalizar la licitación de los servicios de diseño y construcción, como principal método de selección de contrapartes, en los procesos inversionistas y elaborar las regulaciones para ello.”

Principales ideas recogidas en la discusión del tema, que serán debatidas en los próximos seminarios del Proyecto de la UCI:

* El estudio de factibilidad. Resolver las dificultades del estudio de factibilidad. Evaluar su trazabilidad a lo largo del ciclo de vida de la inversión, con énfasis en la explotación. Medir el rendimiento de la inversión.
* Preparación del personal técnico. Desarrollar una estrategia de formación integrada. Posgrado. Pregrado. Especialidades. Maestrías a distancia. Técnico superior en dos años. Escuela Superior de Cuadros. Escuelas Ramales. Integrar la formación académica con la experiencia práctica. Certificación. del Director de proyecto.
* Erradicar la ineficiencia del proceso inversionista. Perfeccionar el sistema de dirección. El sistema de información. Las herramientas y métodos.
* Perfeccionar el sistema de planificación, control y gestión del proceso inversionista.
* La preparación en el ciclo de vida de la inversión. Perfeccionar la base de datos de las inversiones terminadas como fuente de información para las preparaciones en el programa y la ingeniería básica.
* Programa de inversión. Desarrollo de programas bien estructurados, multidisciplinarios y encadenados, con una estrategia de ejecución por prioridades, a partir de una matriz de variables e indicadores ponderados, en función del financiamiento disponible, apoyado por un colectivo de expertos, en el que se brinden avances en el ordenamiento del sistema de información legislativo.
* Estudiar el ciclo de vida de la inversión. Marco teórico.
* Normalización. Desarrollo de un sistema de NC. NR. NE y Protocolo. Integración del sistema legal.
* Lograr el plazo establecido, en el marco del presupuesto y con la calidad requerida por el cliente y las partes interesadas. Uso de los cronogramas en sistemas actualizados. Aplicar los indicadores de costo, tiempo y calidad que brindan los sistemas informáticos actualizados. Centro de costo. Contabilidad.
* Sistema de contratación. Perfeccionamiento y aplicación de las penalizaciones.
* Inversión extranjera. Perfeccionar el marco lógico, la metodología de la investigación científica y la Innovación, con diseños competitivos en la búsqueda de financiamiento. Evaluar los contenidos en los que se dispone de determinadas fortalezas, para lograr las alianzas estratégicas, tanto internas como externas y diseñar negocios, con la participación del capital extranjero.
* Perfeccionar el proceso de licitación.
* Integración. Lograr una mayor integralidad, sin espacio para las chapucerías y la improvisación. Desarrollar un programa inversionista con indicadores que permitan establecer una estrategia de ejecución de las inversiones.
* Fortalecer la Red Colaborativa de Ingeniería y Gestión de Proyectos. Acceso a la red gespro.uci.cu.

Los especialistas interesados en participar en los próximos seminarios, sobre el desarrollo de alguno de los temas tratados, puede hacer uso de la Red Colaborativa de Ingeniería y Gestión de Proyectos y hacer su solicitud. También puede proponer un tema a tratar con una breve fundamentación del mismo. El objetivo es compartir la información disponible, con el propósito de elevar la calidad del proceso docente, en la formación de los especialistas comprometidos con el Proceso Inversionista, a partir de las buenas prácticas y experiencias compartidas en los seminarios y comisiones de trabajo, en función de contenidos concretos, que permitan la mejora continua y el perfeccionamiento de la formación de los inversionistas.



Dr Roberto Delgado

Celular 54816547

robertodv@uci.cu